

**Samen groeien...
naar een leefbare gemeente Zundert
Zeker nu !**

Verder werken aan ambities met realiteit

Inleiding

CDA, VVD en Dorpsbelangen hebben overeenstemming bereikt over een akkoord voor de bestuursperiode **2010 - 2014**. We leggen in dit coalitieakkoord vooral nadruk op: veiligheid, vitale kernen en (behoud en versterking van) de lokale economie.

Het gaat om een coalitieakkoord op hoofdlijnen.

In het duale stelsel past het niet om een gedetailleerd en dichtgetimmerd akkoord op te stellen. In het coalitieakkoord wordt op een aantal beleidsterreinen het kader geschetst voor beleidsontwikkeling. Het coalitieakkoord legt maar een beperkt aantal afspraken bindend vast tussen de partijen. Deze zijn opgenomen in Hoofdstuk 2 van dit document. Coalitiepartijen willen hiermee een duale bestuurscultuur stimuleren en tegelijkertijd zorg dragen voor stabiliteit en continuïteit in het bestuur van Zundert.

Op deze manier wordt de gemeenteraad ruimte geboden om een raadsagenda uit te werken en met die raadsagenda het maken en uitvoeren van gemeentelijk beleid actief te sturen. Dit doet recht aan de Zundertse bestuurscultuur, waarin met behoud van politieke verschillen, bij alle fracties de bereidheid bestaat met elkaar samen te werken. Wij onderschrijven deze bestuursstijl, die ook ruimte geeft aan anderen. Dit neemt echter niet weg dat wij uitgaan van een coalitie - oppositie model.

De gemeente Zundert staat echter ook voor een grote uitdaging met veel kansen en een aantal zaken die (extra) aandacht behoeven. Financieel gezien komt de gemeente Zundert voor een grote opgave te staan. Zundert is wat dit betreft overigens bepaald niet uniek. Alle overheden zullen de komende periode aandacht aan de financiën moeten besteden. Naast de opgave van een kloppend huishoudboekje zal de gemeente Zundert nu al initiatieven moeten nemen om aan de huidige koers van krimp en de mogelijke gevolgen het hoofd te bieden. Samen met andere spelers in de regio wil de gemeente kiezen voor een samenhangende aanpak, waarmee ontwikkelingskansen voor de regio en de Zundertenaars optimaal worden benut.

Met zekerheid kan gesteld worden dat de overheidsfinanciën langdurig uit het lood zijn geslagen. Zelfs het terugkeren naar een normale economische groei kan niet verhullen dat op rijksniveau dan nog sprake is van een te groot financieringstekort. Het kabinet zal forse maatregelen moeten gaan treffen om weer op een acceptabel tekort uit te komen. Deze maatregelen zullen voor de periode na 2011 gevolgen hebben voor de ontwikkeling van het gemeentefonds. Ook voor Zundert dus!

Op rijksniveau wordt in de miljoenennota geschermd met een scenario waarin vele miljarden moeten worden bezuinigd. Vanwege de gekozen normeringsystematiek druppelen hiervan in dat geval enkele miljarden door naar het gemeentefonds. Voor Zundert zou dit betekenen dat de jaarlijkse algemene uitkering uit het gemeentefonds wordt verlaagd met nog eens ruim € 3 miljoen. Dit is het "worst case scenario". Deze (ongewisse) factor is niet verwerkt in de begroting 2010 en het daarbij behorend perspectief tot en met 2013. De coalitie hecht aan een financiële doorkijk tot en met 2014.

De omvang van het macrobudget (OZB, Algemene Uitkering, Kosten) is vastgelegd in het Bestuursakkoord tussen gemeenten en rijk voor de periode 2007 -2011. Gemeenten blijven gevrijwaard van eventuele extra ombuigingen. Daarvan wordt vooralsnog in principe tot en met 2011 zeker niet afgeweken.

Voor 2012 en volgende jaren zal de uitkering uit het gemeentefonds echter drastisch worden gekort.

Om te komen tot een coalitieakkoord is het zittende college en de ambtelijke organisatie om input gevraagd. Aan dit verzoek hebben zij welwillend gehoor gegeven. Hiervoor onze dank.

1. Verder werken aan ambities met realiteit

Veiligheid

Inwoners hebben eerst en vooral zelf de verantwoordelijkheid voor de kwaliteit van hun eigen leefomgeving. Daarom willen we actief voorlichten met betrekking tot overlast problemen en handhaving.

We willen ouders en opvoeders stimuleren en ondersteunen bij het voorkomen van vandalisme en crimineel gedrag van jongeren. De in gang gezette ontwikkelingen in het kader van regie op de keten jeugdzorg, politie, justitie en reclassering moeten verder uitgewerkt worden. De nieuwe coalitie staat voor een lik op stuk beleid voor hangjongeren die voor overlast zorgen.

Overlast en verloedering als gevolg van asociaal gedrag, diefstal, geweld, en zwerfvuil in de openbare ruimte leiden tot een toenemend gevoel van onveiligheid. We zien dat steeds minder politiecapaciteit beschikbaar is om deze vormen van overlast tegen te gaan terwijl deze problematiek in alle kernen steeds meer aandacht vraagt.

Dit betekent dat de gemeente zich actief in moet zetten op regionaal en landelijk niveau om voldoende capaciteit op het gebied van handhaving en hulpverlening te realiseren.

Als gemeente willen we het preventief en repressief toezicht in de openbare ruimte versterken. De inzet van toezichthouders moet toetsbaar aanvullend zijn op de inzet van de politie.

Jaarlijkse evaluatie vindt plaats aan hand van vergelijk met andere gemeenten via www.waarstaatjegemeente.nl

Bestuur en Organisatie

Actieve netwerkspeler

De gemeente stelt zich op als een assertieve, proactieve speler in het regionale bestuurlijke netwerk. In dit netwerk streeft Zundert een rol na van actieve promotor van samenwerking, met oog voor de Zunderts belangen en met behoud van eigen identiteit en zelfstandigheid, waar opportuun wordt samengewerkt met eventuele (Belgische) buurgemeenten. Dat kan zowel op strategisch (visieontwikkeling), tactisch en operationeel niveau (projecten en uitvoering reguliere overheidstaken). Dit wordt op korte termijn bestuurlijk opgepakt middels het opstellen van een strategische toekomstvisie.

De gemeente is niet meer vanzelfsprekend de belangrijkste partij om problemen op te lossen. Maatschappelijke organisaties hebben zelf steeds meer kennis en middel en om beleidsdoelen tot uitvoering te brengen. Bovendien hebben deze organisaties vaak een betere positie op het kleinschalige niveau waarop steeds meer beleid is toegespitst, het wijk- en buurtniveau. In de praktijk betekent dit dat de gemeente beleidsdoelen formuleert niet in de vorm van producten, maar in de vorm van maatschappelijke effecten. Zo ontstaat meer ruimte voor ondernemerschap, innovatieve aanpakken en het aangaan van nieuwe samenwerkingsverbanden tussen uitvoerende partijen, terwijl (en misschien nog wel sneller en beter) het gewenste effect wordt behaald.

Bestuursstijl

Een open bestuursstijl wordt voorgestaan die ruimte biedt aan inbreng van burgers, maatschappelijke partners en de raad. Waar mogelijk en effectief moet uitgegaan worden van besluitvorming op basis van alternatieven.

Van de organisatie wordt verwacht dat iedereen staat voor zijn taak en daar ook op wordt aangesproken. Uitgegaan wordt van een heldere rolverdeling en scheiding van verantwoordelijkheden tussen bestuur en ambtelijke organisatie. De ambtelijke organisatie beschikt over een uitstekende "antenne" voor de politiek -bestuurlijke consequenties van beleid én uitvoering. Dat betekent een intensieve communicatie tussen bestuur en ambtenaren over politiek gevoelige items.

De nieuwe coalitie zet hoog in op de samenwerking tussen college en raad. Enerzijds door een appèl te doen op daadkrachtige regie vanuit het college, anderzijds door een effectieve ovelegstructuur tussen raad en college. Hierbij is het vergroten van wederzijds vertrouwen een essentieel punt, wil de gemeenteraad meer op hoofdlijnen kunnen en willen besturen.

De interactieve manier waarop beleid tot stand komt moet worden voortgezet en geoptimaliseerd. Wij willen de inwoners actief stimuleren om hieraan deel te nemen. Het contact met de burger moet ook de komende vier jaar worden geïntensiveerd.

Wij zullen als gemeenteraad meer moeten doen om de betrokkenheid van de burgers en maatschappelijke partners bij de politieke besluitvormingsprocessen te vergroten. De ingeslagen weg met betrekking tot het wijkwethouderschap wil deze coalitie graag voorzetten.

Wij koppelen ambitie aan realisme. Het ambitieniveau moet realistisch zijn en de plannen uitvoerbaar. De financiële ruimte voor nieuw beleid is zeer beperkt.

Duurzaamheid

Duurzaamheid geldt als een vaste component voor alle facetten van het gemeentelijk handelen.

Vitale kernen

Maatschappelijke voorzieningen

De diversiteit en eigenheid van de kernen is een kwaliteit die behouden én versterkt moet worden. Het voorzieningenniveau van alle kernen en dan met name van Achtmaal en Wernhout staat onder druk. Enerzijds hebben we met vergrijzing te maken en anderzijds met ontgroening waardoor op sommige plaatsen een kritische ondergrens in beeld komt.

Om het voorzieningenpakket in stand te kunnen houden, neemt het belang van clustering toe. Derhalve is het van belang het accommodatiebeleidsplan waarbij voorzieningen in de tijd exploitabel zijn op basis van algemene criteria op korte termijn vast te stellen en als leidraad voor toekomstig beleid te laten dienen. Financiering en subsidies moeten afhankelijk gesteld worden van de bijdrage en de prestaties die geleverd worden voor de gemeenschap. Bewoners en gebruikers dragen hierin ook een eigen verantwoordelijkheid. Er moet draagvlak voor zijn en draagkracht, zowel ten aanzien van de investering als ten aanzien van de exploitatie en bij voorkeur moeten accommodaties meerdere gebruiksmogelijkheden hebben.

Een aantrekkelijk basisaanbod moet verspreid over de kernen zijn. Hiertoe dienen in goede samenspraak met gebruikers en bewoners van die kernen haalbare plannen ontwikkeld te worden. Inzet van wijk- en dorpsraden wordt bij de planontwikkeling gestimuleerd. Het streven is om minimaal de basisvoorzieningen in de toekomst te kunnen behouden. Verschillen tussen kernen worden geaccepteerd. Diversiteit wordt als kwaliteit gezien.

De coalitie gaat voortvarend aan de slag met de recentelijk aangenomen Woonvisie daarbij gestand doend aan de behoefte om voor specifieke doelgroepen in woningbouw te voorzien. Deze dient afgestemd te worden op de realistische behoefte van de eigen inwoners en verspreid over alle kernen. Het streven is om voldoende betaalbare woningen te realiseren, zowel starterswoningen als betaalbare huurwoningen, waarbij gedifferentieerde grondprijzen als middel ingezet kunnen worden en bezien dient te worden welke constructie in dit verband gehanteerd kan worden.

In het kader van duurzaamheid past het streven dat eventuele nieuwbouwprojecten energiezuinig zijn, duurzaam en voldoen aan alle aspecten van leefbaarheid.

Aandacht voor onze jeugd

In 2010 wordt de visie van de gemeente Zundert op het terrein van onderwijs, onderwijshuisvesting en de zorg voor de jeugd in de directe leefomgeving van de kind en vastgesteld. Dit wordt in goede samenspraak met het onderwijs - en zorgveld ontwikkeld. De gemeente streeft naar een integratie van de voorzieningen om ervoor te zorgen dat de verschillende fases in de levens van onze kinderen zoveel mogelijk op elkaar aansluiten. Daarmee proberen we de drempels in de overgangen van 'min nul tot 23 jaar' zoveel mogelijk weg te halen of laag te houden. In dit streven passen voorzieningen als het consultatiebureau, de peuterspeelzaal, de kinderdagopvang, het primaire onderwijs, het voortgezet onderwijs, de buitenschoolse opvang, cultuur en sport. Het Centrum voor Jeugd en Gezin dat in 2010 wordt opgericht hanteert dezelfde leeftijdslijn en laagdrempelige uitstraling.

Jongeren zijn voor Zundert belangrijk, omdat zij letterlijk het fundament vormen van de toekomst van de gemeente. Laagdrempelige activiteiten worden gericht gefaciliteerd in al onze kernen, in samenspraak met de jonge(re) inwoners, passend bij het karakter van de gemeente en de behoefte conform het aangenomen jeugdbeleid. Het is ook een taak van deze raad om jongeren nadrukkelijk te betrekken bij deze ontwikkelingen.

Het binden van jongeren en aantrekken van jonge gezinnen richting onze gemeente vraagt om betaalbare woningen voor deze doelgroepen, een specifiek voorzieningenaanbod, een aantrekkelijke woon- en leefomgeving en een goede bereikbaarheid. Daartoe wil de coalitie de haalbaarheid onderzoeken van een openbaar vervoersverbinding met Etten -Leur en een eventuele nachtbusverbinding met Breda.

Drempels slechten voor de ouderen

Senioren worden gemiddeld ouder en blijven over het algemeen langer vitaal. Zij hebben individuele wensen en behoeften ten aanzien van zorg, wonen en vrije tijdsbesteding. Het gaat om maatwerk, kleinschaligheid maar ook gezamenlijke verantwoordelijkheid. Zundert streeft ernaar ouderen zoveel en zolang mogelijk actief te laten zijn en zelfstandig te laten wonen. Voorzieningen voor ouderen o.a. door middel van het gecoördineerd ouderenwerk worden gestimuleerd alsmede initiatieven voor levensloopbestendige voorzieningen voor ouderen. De toegankelijkheid van de openbare ruimte dient te worden verbeterd.

Wet Maatschappelijke Ondersteuning

De invoering van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning is een van de meest omvangrijke en complexe veranderingen in het maatschappelijk werkveld van de afgelopen jaren geweest. Bij de uitvoering ervan zijn meerdere partners betrokken die om succesvol te zijn mede afhankelijk zijn van een goede samenwerking in de zorgketen. De gemeente zal hierin de regierol moeten blijven vervullen en er voor zorgen dat door een betere samenwerking eenvoudigere procedures en snellere doorlooptijden bereikt worden waarbij de kwaliteit van de dienstverlening voortdurend punt van aandacht is, in relatie tot de verminderde beschikbare financiële middelen. Regionale samenwerking op gebied van uitvoering en bijstelling van beleid dient voortgezet te worden.

Lokale economie

Maatschappelijke Participatie

Door het uitvoeren van re-integratietaken, een goede regievoering en het opnemen van prestatieafspraken met re-integratie- en inburgeringsbedrijven de uitstroom naar regulier werk verhogen.

Het jongerenloket, de Werkgevers Service Punt, de mobiliteitsadviseur en de leerwerkadviseur worden steeds duidelijker gepositioneerd. Nu is het zaak het Werkgeversservicepunt ook breder bij de ondernemers bekendheid te laten genieten.

Het doel van participatiebeleid is mensen makkelijker aan het werk te helpen en het vergroten van de maatschappelijke participatie. Dit wordt gerealiseerd door te komen tot een integrale benadering van de "klant" op het gebied van inburgering, volwasseneducatie en re-integratie in de arbeidsmarkt. Als gevolg van de economische crisis komt de uitstroom naar duurzaam werk onder druk te staan, hierdoor verdient de uitvoering van het participatiebeleid extra aandacht.

Bedrijventerreinen

Op basis van de vastgestelde Nota Economisch Beleid en het Plan van Aanpak bedrijfsterrainopgave is gestart met de gefaseerde aanpak van de uitbreiding van bedrijventerreinen in de gemeente Zundert.

De coalitie is van mening dat de prioriteit de komende bestuursperiode voor uitgifte van bedrijventerreinen ligt bij Beekzicht en Waterman II. Het streven is er dan ook op gericht om eind 2011 (Beekzicht) en in 2012 (Waterman II) feitelijk bedrijfsgrond op deze locaties te kunnen uitgeven. De ontsluiting van het te realiseren bedrijventerreinen dient voortvarend te worden opgepakt.

Daarnaast dient ook gestreefd te worden naar de ontwikkeling van overige toekomstige bedrijventerreinen.

Masterplan Centrumvisie II

De opdracht die is uitgewerkt in Masterplan Centrumvisie II is kort gezegd het creëren van een duurzaam, leefbaar en vitaal dorpscentrum in Zundert met behoud van haar eigen identiteit.

De korte termijn prioriteit ligt bij de deelgebieden "De Pit", "Kastanjelaan" en in voorbereidende zin bij "Molenstraat/openbaar gebied".

Voortuitlopend op lange termijn activiteiten in het kader van het realiseren van de centrumvisie, wordt gestreefd om de Molenstraat meer verblijfsvriendelijk te maken, o.a. door middel van het faciliteren van de aanleg van terrassen en meer fleur en groen. Het Sint Anna dient zo spoedig mogelijk in de nieuwe planontwikkeling betrokken te worden.

Bestemmingsplan Buitengebied

Met de ontwikkeling en vaststelling van het Bestemmingsplan Buitengebied willen we de ontwikkelingsmogelijkheden voor de agrarische en toeristische sector uitnutten en verbreden, o.a. door medewerking te verlenen aan initiatieven die passen binnen de kaders van het Bestemmingsplan Buitengebied en toe te zien op een goede harmonisatie van de agrarische sector met zowel overige gebruikers c.q. bewoners van het buitengebied in samenwerking met de Herinrichting Weerijds-Zuid.

De nota Verruiming Teelt Ondersteunende Voorzieningen en de Boomteelt Ontwikkelings Visie dienen in het nieuwe bestemmingsplan Buitengebied voortvarend vorm te krijgen.

Eveneens dient de huisvesting van seizoensarbeiders verder uitgewerkt te worden. Hierbij dient aandacht te zijn voor de kwaliteit van de woonvoorzieningen en dient de overlast voor de omgeving zoveel mogelijk te worden voorkomen.

De doelstelling vanuit de bestuursperiode 2006-2010 was om in 2009 een vastgesteld Bestemmingsplan Buitengebied te realiseren. Inmiddels heeft o.a. in verband met de te betrachten zorgvuldigheid en de complexiteit van het project de ontwikkeling van het Bestemmingsplan Buitengebied vertraging opgelopen. Het streven is erop gericht om in 2011 het Bestemmingsplan Buitengebied vastgesteld te hebben.

Treeport/Boomteelt Business Centrum

Treeport is één van de 11 majeure projecten in West-Brabant waarvoor € 50 miljoen beschikbaar is. Momenteel wordt gewerkt aan een doorkijk voor dit project op lange termijn.

De projectplannen van Treeport hebben betrekking op:

- agrologistieke oplossingen voor bereikbaarheidsproblemen (clusteren-verbinden-regisseren) inclusief ruimtelijke ordeningsaspecten;
- pr en communicatie
- kennis & scholing, innovatiekracht, maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Omdat de startdatum van deze projecten dient te liggen vóór 1 januari 2011 zal de visie en de projectplannen in 2010 aan de gemeenteraad (en de Provincie Noord-Brabant) voorgelegd moeten worden.

Het Boomteelt Business Centrum in Zundert dient de agrarische keten in Zundert te versterken en te verankeren.

Verdere versterking lokale economie

Vanuit meerdere invalshoeken vindt de nieuwe coalitie het van belang om de economische ontwikkeling van Zundert verder te versterken. Zo willen wij ons de komende periode inzetten voor een goed ondernemersklimaat en de economische structuurversterking door middel van het faciliteren en het scheppen van gunstige randvoorwaarden.

Hierbij structureel aandacht voor het oplossen van knelpunten en het zoeken naar nieuwe kansen. O.a. door het terugdringen van regelgeving en administratieve lasten.

Nota Cultuur, Toerisme & Recreatie

Op basis van o.a. de vastgestelde Nota Economisch Beleid en een uitgebreide veldconsultatie op cultureel gebied is de afgelopen periode gewerkt aan de ontwikkeling van de concept-nota Cultuur, Toerisme & Recreatie. Gezien het aanbod van de gemeente Zundert en de potentie op het gebied van cultuur, toerisme en recreatie verdient het zeker de aanbeveling om ook op dit gebied door te pakken. O.a. door middel van het bevorderen van nieuwe fiets- en wandelpaden alsmede ruiterspaden met als voorbeeld de realisatie van het fietspad langs de Aa of Weerijds.

Zo ook de initiatieven rondom Van Gogh. De kansen die deze identiteit met zich mee brengt voor onze gemeente in lokale en regionale zin dienen verder actief te worden benut.

Natuur en milieu

De nieuwe coalitie vindt het van belang dat de natuur en het landschap in ons mooie buitengebied versterkt wordt. In dit verband is een goede samenwerking met het waterschap van belang. Onze specifieke aandacht gaat eveneens uit naar het zoveel mogelijk behouden van het groen in onze dorpskernen; onze kernen mogen niet te zeer verstenen.

De ingezette lijn met betrekking tot duurzaam hergebruik van afval zal worden voortgezet.

2. Specifieke afspraken voor 2010-2014

Evenemententerrein

De gemeenteraad heeft in de voorgaande raadsperiode besloten om niet in te stemmen met de uitvoering van het voorliggende plan "De Tuin in bloei".

De nieuwe coalitie wil gestand doen aan de bestuursopdracht die op 23 februari 2006 door de gemeenteraad is vastgesteld waarin staat dat de gemeente wil meewerken aan de aanleg van een evenemententerrein in Zundert (o.a. om te functioneren als corsotoonstelling) op de locatie van de assortimentstuin. In geval ontwikkelingen door de aanleg van de randweg dit niet mogelijk maken, dient een ander plan om te komen tot de realisering van een evenemententerrein in Zundert voortvarend te worden opgepakt..

Als de MER-rapportage van de Noordelijke Randweg in 2010 beschikbaar is moet er op korte termijn besluitvorming plaatsvinden over het evenemententerrein op de locatie van de assortimentstuin. Vooraf zal uiteraard overleg gevoerd worden met de Stichting Bloemencorso Zundert en de overige gebruikers waarbij met name de exploitatie sluitend dient te zijn, alvorens het definitieve plan wordt vastgesteld.

Toekomstige huisvesting

De gemeenteraad heeft de voorkeur uitgesproken voor de locatie Verlengde Hofdreef als meest geschikte locatie voor de bouw van een nieuw gemeentekantoor. Ten tijde van dit besluit zijn globale uitgangspunten en wegingsfactoren gehanteerd op basis waarvan een integrale afweging is gemaakt. Doelstelling is de realisatie van gebruiksvriendelijke voorzieningen voor onze inwoners en van adequate huisvesting voor onze medewerkers.

Inmiddels is er bij een aantal uitgangspunten en wegingsfactoren (o.a. ontbreken van een dienstverleningsconcept) sprake van een wijziging van de feiten en omstandigheden. Daarnaast is de centrumvisie meer definitief (De Pit) en geeft dit nieuwe mogelijkheden voor de huisvesting. Gelet op deze gewijzigde omstandigheden in combinatie met de huidige én toekomstige economische/financiële situatie is de coalitie van mening dat er op basis van een nader onderzoek naar een drietal varianten (Verlengde Hofdreef, Verlengde Hofdreef in combinatie met Markt 1 en Markt 1 in combinatie met Markt West) een heroverweging van het eerder genomen raadsbesluit medio 2010 zal plaatsvinden.

Randwegen Zundert

De coalitie hecht veel waarde aan de voortvarende aanpak van het onderzoek en de realisering van de randwegen omdat deze als vliegwiel kunnen fungeren voor de economische ontwikkeling van Zundert.

In de loop van 2010 is het eindresultaat van de MER-studie en de studie Zuid bekend. Hierna kan de MER-rapportage (inclusief inspraak) en het voorkeursalternatief voor de randweg en de ontsluiting Zundert-Zuid door de gemeenteraad worden vastgesteld. De locatiekeuze voor het Boomteelt Business Centrum, kan hieraan een positieve bijdrage leveren.

I.v.m. de ontsluiting van het te realiseren bedrijventerrein Beekzicht dient de ontsluiting Zundert-Zuid uiterst voortvarend te worden opgepakt.

Patersven

Op 17 december 2009 heeft de gemeenteraad van Zundert met de kleinst mogelijke meerderheid ingestemd met het gewijzigde Plan van Aanpak "Herstructurering Parc Patersven". Dit Plan van Aanpak is de resultante van de op 11 december 2007 gesloten intentieovereenkomst tussen de Vereniging van Eigenaren, de projectontwikkelaar VolkerWessels en de gemeente Zundert. De wijziging in het vastgestelde Plan van Aanpak had met name betrekking op de overname van het beheer per 1 oktober 2009 in handen van Wijkontwikkelingsmaatschappij Nederland.

De vervolgfase is de definitiefase waarin de samenwerkingsovereenkomst wordt voorbereid.

Zoals ook al in de intentieovereenkomst is aangegeven is de Vereniging van Eigenaren opdrachtgever van het project. Veel werk dient dan ook opgepakt te worden vanuit de eigenaren c.q. de Vereniging van Eigenaren. Deze Vereniging van Eigenaren heeft destijds de ontwikkelaar gevraagd hen bij dit komende proces te begeleiden en ondersteunen. De coalitie vraagt zich af of het belang van een goede samenwerking door alle partijen nog steeds wordt onderkend. De nieuwe coalitie is van mening dat in toenemende mate getwijfeld moet worden aan de haalbaarheid van de gestelde voorwaarden in het vastgestelde Plan van Aanpak.

Het bovenstaande in combinatie met de huidige én toekomstige financiële positie van de gemeente Zundert en de druk op het voorzieningenniveau in de bestaande kernen van de gemeente Zundert vormt voor de coalitie aanleiding om het raadsbesluit te heroverwegen. In dit verband dient op zeer korte termijn een overleg met de betrokken partijen plaats te vinden waarna een gedegen onderzoek verricht wordt naar o.a. de financiële, juridische, beheersmatige consequenties alsmede de consequenties m.b.t. woningbouwprogramma en voorzieningenniveau, op basis waarvan een zorgvuldige heroverweging kan plaatsvinden.

Financiën

Zoals al eerder aangegeven in de inleiding bevinden we ons in financieel zware tijden. De verwachting is dat de bijdrage vanuit het Gemeentefonds de komende periode substantieel zal worden verlaagd. Exacte gegevens hierover zijn op dit moment nog niet bekend en er moet dus rekening worden gehouden met de "mei-circulaire" en de "september-circulaire".

Gezien de financiële problemen waar de gemeente Zundert mee te maken krijgt is het noodzakelijk om nu reeds maatregelen te treffen.

De volgende uitgangspunten gelden hierbij:

1. Structureel sluitend maken en houden van de begroting.
2. De begroting dient zakelijk ingericht te zijn, waarbij in principe alle posten gelabeld zijn.
3. Bezuinigingen uit het Gemeentefonds en eventuele andere bronnen worden structureel ingepast op de lopende begroting en in de meerjarenbegroting. Eventuele structureel hogere inkomsten en lagere uitgaven zullen in mindering worden gebracht op de taakstelling.
4. In de uitvoering van de bezuinigingsopgave is geen enkel taakveld op voorhand uitgesloten. Dit geldt in het uiterste geval zelfs voor projecten waarvoor reeds kredieten zijn gevoteerd of reserveringen zijn gedaan.
5. Structureel gerichte aandacht voor externe subsidiemogelijkheden.
6. Structureel aandacht voor het genereren van extra middelen door middel van:

- a. voortvarende uitgifte van gronden ten behoeve van huisvesting bedrijven en woningbouw;
 - b. eventuele roerende en onroerende zaken in het bezit van de gemeente daar waar deze op de middellange of lange termijn geen bestemming hebben, omzetten in liquide middelen;
 - c. extra aandacht voor mogelijke privatisering van gemeentelijke voorzieningen.
7. Nastreven van hoogst mogelijke efficiëntie in onze bedrijfsvoering door middel van:
- a. het optimaliseren en daar waar mogelijk inkrimpen van bedrijfsprocessen binnen ons gemeentelijk ambtelijk apparaat. Uitgangspunt hierbij is dat reguliere taken uitgevoerd worden door interne medewerkers. Indien de noodzaak hiertoe duidelijk aantoonbaar is wordt externe expertise ingezet.
 - b. Streven naar uitbreiding van de gemeentelijke samenwerking waarbij de samenwerkingsverbanden zodanig ingericht dienen te worden dat hierdoor de doelgerichtheid en doelmatigheid van de gemeente worden bevorderd. Duidelijke doelen worden geformuleerd en deze vormen de leidraad waarlangs deze samenwerkingsverbanden worden geïmplementeerd.
8. Streven naar zo laag mogelijke lasten voor onze inwoners door terughoudend om te gaan met een lastenverzwaring. Een verhoging van de OZB wordt bij voorbaat niet uitgesloten.

Ingezet wordt op een duurzaam financieel beleid. Daarmee wordt enerzijds beoogd dat in een voortschrijdende periode de benodigde middelen voor de in die periode te realiseren beleidsvoornemens er zijn op het moment dat die voornemens volgens de planning daadwerkelijk tot uitvoering moeten worden gebracht. Anderzijds is er sprake van duurzame ontwikkeling.

Het volgen van deze koers betekent dat de ambities (wat willen we) duidelijk, helder en éénduidig moeten zijn en dat daaraan, ondanks de financiële tegenwind, vastgehouden wordt en dat de investeringen voortvloeiend uit het coalitieprogramma voor de vaststelling van het programma worden doorgerekend. Daarnaast dient ook de huidige financiële stand van zaken doorgerekend te worden in de meerjarenbegroting. Bij tekorten zal overleg plaatsvinden over de keuze en tijdsplanning om op hoofdlijnen de richting aan te geven om tot een verantwoord coalitieprogramma te komen.

De uitvoering van het coalitieprogramma en mogelijk nieuwe noodzakelijke ambities worden jaarlijks bij de begroting vastgesteld. Indien het noodzakelijk is zal het coalitieprogramma hierop worden bijgesteld met toevoeging van een weloverwogen onderbouwing. Het moge duidelijk zijn dat wettelijk verplichte zaken altijd voorrang hebben boven zaken waar de gemeente keuzevrijheid in heeft.